



---

**MANAJEMEN PENDIDIKAN YANG INKLUSIF: MENYUSUN KEBIJAKAN  
UNTUK PENDIDIKAN YANG SETARA DAN BERKUALITAS**

*(Inclusive Education Management: Formulating Policies for Equitable and Quality Education)*

**Ayu Mawarmi Asriyanti**

*ayumawarniasriyanti@gmail.com*

Universitas Islam Batang Hari (UNISBA)

**Iplah Muhlisin**

*atokcang9@gmail.com*

Universitas Islam Batang Hari (UNISBA)

**Tiara Puspita sari**

*tiarapuspitasari41@gmail.com*

Universitas Islam Batang Hari (UNISBA)

**Yunita Silvi**

*Yuitasivi6@gmail.com*

**Sukatin**

*shukatin@gmail.com*

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas Pendidikan Islam dan Keguruan Universitas Islam Batang Hari (UNISBA)

Jalan Gajah Mada, Teratai, Muara Bulian, Teratai, Batang Hari, Kabupaten Batang

*Korepondensi penulis : ayumawarniasriyanti@gmail.com*

**ABSTRACT** *Inclusive education refers to an educational approach that provides equal opportunities for all students, regardless of their socio-economic background, ability, or disability. This paper explores the concept of inclusive education management, with a focus on formulating policies that promote equitable access to quality education. By examining key strategies and international best practices, this paper outlines how educational systems can develop and implement policies that foster inclusivity, ensuring that all learners can succeed in an environment that values diversity.*

**Keywords:** *Inclusive Education, Educational Management, Policy Formulation, Equity, Quality Education*

**ABSTRAK** Pendidikan inklusif merupakan pendekatan pendidikan yang menyediakan peluang yang setara bagi semua siswa, terlepas dari latar belakang sosial-ekonomi, kemampuan, atau disabilitas mereka. Jurnal ini membahas konsep manajemen pendidikan inklusif dengan fokus pada penyusunan kebijakan yang mendukung akses pendidikan yang setara dan berkualitas. Dengan mengkaji strategi utama dan praktik terbaik internasional, artikel ini menguraikan bagaimana sistem pendidikan dapat mengembangkan dan menerapkan kebijakan yang mempromosikan inklusivitas, memastikan bahwa semua peserta didik dapat sukses dalam lingkungan yang menghargai keberagaman.

**Kata Kunci:** *Pendidikan Inklusif, Manajemen Pendidikan, Penyusunan Kebijakan, Keadilan, Pendidikan Berkualitas*

## **PENDAHULUAN**

Dalam konteks reformasi pendidikan global, kebutuhan akan pendidikan inklusif menjadi semakin penting. Pendidikan inklusif adalah suatu proses yang bertujuan untuk memenuhi keberagaman siswa di dalam kelas, memastikan bahwa anak-anak dengan berbagai kemampuan, latar belakang sosial, dan kondisi fisik dapat belajar bersama dalam lingkungan yang mendukung. Pendidikan inklusif menantang model pendidikan tradisional yang terpisah dan mengusung pengalaman belajar yang lebih personal dan fleksibel sesuai dengan kebutuhan setiap siswa.

Meskipun filosofi pendidikan inklusif telah diterima secara luas, penerapannya secara efektif tetap menjadi tantangan besar di banyak sistem pendidikan. Salah satu faktor utama yang mempengaruhi hal ini adalah penyusunan dan pelaksanaan kebijakan yang mendukung inklusivitas. Jurnal ini membahas bagaimana manajemen pendidikan dapat menciptakan dan melaksanakan kebijakan yang mempromosikan akses pendidikan yang setara dan berkualitas untuk semua siswa.

## **TINJAUAN PUSTAKA**

Pendidikan inklusif berakar pada keyakinan bahwa setiap anak, tanpa memandang tantangan fisik, intelektual, emosional, atau sosial, berhak mendapatkan pendidikan. Menurut UNESCO (2005), pendidikan inklusif adalah hak asasi manusia yang fundamental, dan sistem pendidikan seharusnya beradaptasi untuk mengakomodasi keberagaman kebutuhan siswa.

Beberapa fitur utama dari pendidikan inklusif antara lain:

1. Keadilan: Memastikan bahwa setiap siswa mendapatkan akses ke sumber daya yang mereka butuhkan untuk berhasil, baik itu dukungan tambahan, metode pembelajaran yang disesuaikan, atau materi yang dapat diakses.
2. Kualitas: Menyediakan pendidikan yang berkualitas tinggi yang tidak hanya memenuhi kebutuhan akademik siswa tetapi juga kebutuhan sosial, emosional, dan perkembangan mereka.
3. Partisipasi: Mendorong keterlibatan aktif semua siswa dalam aktivitas kelas, mengakui nilai dari keberagaman, dan menciptakan lingkungan yang saling menghargai.

Kerangka kerja global seperti Konvensi tentang Hak-Hak Penyandang Disabilitas (CRPD) dan Kerangka Tindakan Pendidikan 2030 UNESCO menekankan perlunya sistem pendidikan yang inklusif, memastikan bahwa tidak ada anak yang tertinggal. Sejalan dengan prinsip ini, banyak negara telah membuat kemajuan signifikan menuju pendidikan inklusif, meskipun masih terdapat kesenjangan dalam implementasi kebijakan, pelatihan guru, dan alokasi sumber daya.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif untuk mengeksplorasi penyusunan dan implementasi kebijakan pendidikan inklusif. Studi ini mengkaji literatur yang ada mengenai manajemen pendidikan inklusif, menganalisis studi kasus dari berbagai negara yang berhasil menerapkan kebijakan pendidikan inklusif. Data diperoleh dari laporan yang diterbitkan oleh organisasi internasional seperti UNESCO, serta dokumen kebijakan pendidikan nasional. Selain itu, pendapat dari praktisi pendidikan dan pembuat kebijakan juga diintegrasikan untuk memberikan wawasan mengenai tantangan dan peluang yang ada dalam manajemen pendidikan inklusif.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Dalam jurnal ini, dilakukan kajian terhadap berbagai kebijakan pendidikan yang telah diterapkan di Indonesia dan beberapa negara lain yang telah mengimplementasikan manajemen pendidikan inklusif. Beberapa temuan utama yang ditemukan adalah:

### **1. Pendidikan Inklusif di Indonesia**

Pemerintah Indonesia telah membuat beberapa kebijakan untuk mendukung pendidikan inklusif, seperti penerbitan Undang-Undang No. 8 Tahun 2016 tentang Penyandang Disabilitas, serta berbagai kebijakan lokal yang memperkenalkan pendidikan inklusif di tingkat sekolah dasar dan menengah. Namun, meskipun kebijakan tersebut ada, implementasinya masih terbatas di beberapa daerah dan belum menyeluruh di seluruh Indonesia.

### **2. Kendala yang Dihadapi**

Implementasi pendidikan inklusif menghadapi berbagai kendala, baik dalam hal infrastruktur (seperti aksesibilitas gedung sekolah), kualitas guru, hingga kurikulum yang masih belum sepenuhnya mendukung kebutuhan individu. Banyak sekolah yang

belum memiliki fasilitas yang memadai untuk menampung siswa dengan kebutuhan khusus, baik dalam bentuk ruang kelas yang ramah disabilitas maupun alat bantu belajar yang diperlukan.

### 3. Peran Stakeholder Pendidikan

Terjadinya perubahan dalam manajemen pendidikan yang inklusif memerlukan dukungan dari berbagai pihak, termasuk pemerintah, masyarakat, dan pihak swasta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi antara berbagai pihak ini sangat penting agar kebijakan pendidikan inklusif bisa diterima dan dilaksanakan dengan baik. Pemerintah daerah, misalnya, perlu meningkatkan kesadaran dan memberikan pelatihan kepada guru serta menyediakan dana untuk perbaikan fasilitas pendidikan.

### 4. Evaluasi Kebijakan yang Ada

Beberapa kebijakan yang sudah diterapkan menunjukkan hasil yang positif dalam meningkatkan inklusivitas, meskipun masih ada ruang untuk perbaikan. Evaluasi terhadap kebijakan pendidikan inklusif yang ada menunjukkan bahwa perlu ada pendekatan yang lebih berbasis pada kebutuhan lokal dan karakteristik daerah masing-masing untuk menciptakan sistem pendidikan yang lebih inklusif.

Manajemen pendidikan yang inklusif bukan hanya masalah teknis pengadaan sarana dan prasarana, tetapi juga melibatkan perubahan pola pikir dari seluruh elemen masyarakat. Pendidikan yang inklusif menuntut adanya penyesuaian dalam berbagai aspek manajemen pendidikan, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi.

#### 1. Prinsip-Prinsip Utama Manajemen Pendidikan Inklusif

Manajemen pendidikan inklusif memerlukan perubahan perspektif dari model pendidikan tradisional yang terpisah menuju model yang mendorong partisipasi dan keberagaman. Prinsip utama manajemen pendidikan inklusif antara lain:

- a. Adaptasi Kurikulum: Reformasi kurikulum harus fokus pada fleksibilitas, menawarkan instruksi yang dibedakan untuk memenuhi kebutuhan populasi siswa yang beragam. *Universal Design for Learning (UDL)* adalah kerangka yang mendukung adaptabilitas ini.
- b. Pelatihan Guru: Guru merupakan garda terdepan dalam pendidikan inklusif. Program pelatihan harus membekali pendidik dengan pengetahuan dan

keterampilan untuk mengelola kelas yang beragam, mengakui kebutuhan individu siswa, termasuk siswa dengan disabilitas.

- c. Alokasi Sumber Daya: Manajemen pendidikan inklusif yang efektif membutuhkan sumber daya yang memadai, termasuk asisten pengajaran, materi pembelajaran yang disesuaikan, dan teknologi bantuan. Dukungan finansial dan infrastruktur dari pemerintah sangat penting dalam memastikan aksesibilitas.
- d. Kemitraan Kolaboratif: Sistem pendidikan inklusif yang sukses memerlukan kolaborasi antara badan pemerintah, masyarakat lokal, institusi pendidikan, dan orang tua. Pendekatan multi-stakeholder ini membantu dalam mengatasi kebutuhan unik setiap anak.

## 2. Penyusunan Kebijakan Pendidikan Inklusif

Dalam menyusun kebijakan pendidikan inklusif, beberapa faktor perlu dipertimbangkan:

- a. Dukungan Legislasi: Hukum nasional dan daerah harus mengabadikan prinsip pendidikan inklusif. Misalnya, Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2016 tentang Penyandang Disabilitas di Indonesia mengatur hak-hak penyandang disabilitas dalam pendidikan.
- b. Akuntabilitas dan Pemantauan: Kebijakan harus mencakup mekanisme untuk memantau implementasi praktik inklusif. Pengumpulan data, peninjauan kinerja guru, dan umpan balik siswa sangat penting untuk melacak kemajuan dan mengidentifikasi area yang perlu perbaikan.
- c. Keterlibatan Komunitas: Keterlibatan masyarakat lokal dalam penyusunan kebijakan memastikan bahwa kebutuhan pendidikan dari semua kelompok, termasuk kelompok yang terpinggirkan, dipertimbangkan. Intervensi berbasis komunitas, seperti menyediakan dukungan setelah jam sekolah atau bekerja sama dengan organisasi lokal, dapat melengkapi praktik pendidikan formal.

## 3. Tantangan dalam Implementasi Kebijakan Pendidikan Inklusif

Meskipun kesadaran tentang pentingnya pendidikan inklusif semakin meningkat, masih ada hambatan signifikan yang harus dihadapi:

- a. Pendanaan yang Tidak Cukup: Banyak sistem pendidikan menghadapi keterbatasan anggaran yang menghambat kemampuan mereka untuk menyediakan

sumber daya yang diperlukan bagi pendidikan inklusif, seperti guru spesialis atau teknologi bantu.

- b. Hambatan Budaya dan Sikap: Di banyak masyarakat, masih ada stigma terhadap disabilitas atau keberagaman pendidikan, yang dapat menghalangi upaya untuk menciptakan lingkungan yang inklusif. Mengubah sikap publik terhadap inklusi adalah langkah penting dalam mengatasi hambatan ini.
- c. Kurangnya Pelatihan Guru: Banyak guru yang masih kekurangan keterampilan yang diperlukan untuk bekerja di kelas inklusif, terutama ketika menghadapi siswa yang memiliki kebutuhan pendidikan khusus atau disabilitas. Pengembangan profesional berkelanjutan sangat penting untuk menjembatani kesenjangan ini.

#### 4. Perencanaan Kebijakan Pendidikan Inklusif

Pemerintah harus memiliki visi yang jelas tentang pendidikan inklusif dan merencanakan kebijakan yang dapat mengakomodasi kebutuhan siswa dengan berbagai latar belakang. Perencanaan tersebut harus melibatkan berbagai stakeholder, termasuk orang tua, masyarakat, dan pihak-pihak yang bergerak di bidang pendidikan inklusif. Pembentukan kebijakan yang berfokus pada penyediaan layanan pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan individu menjadi kunci keberhasilan pendidikan inklusif.

#### 5. Pelaksanaan di Lapangan

Tantangan terbesar dalam pelaksanaan pendidikan inklusif adalah kesenjangan antara kebijakan dan kenyataan di lapangan. Sebagai contoh, meskipun pemerintah telah mengalokasikan anggaran untuk pendidikan inklusif, distribusi dana tersebut tidak selalu merata. Selain itu, banyak sekolah yang belum siap dalam hal penyediaan fasilitas yang memadai dan pelatihan untuk para guru. Oleh karena itu, penting bagi pemerintah untuk melakukan pengawasan dan evaluasi secara berkala terhadap implementasi kebijakan ini di lapangan.

#### 6. Evaluasi dan Pengembangan Kebijakan

Setelah kebijakan diterapkan, evaluasi sangat penting untuk memastikan bahwa kebijakan tersebut benar-benar memberikan dampak positif terhadap kualitas pendidikan dan aksesibilitas bagi semua siswa. Evaluasi kebijakan dapat dilakukan melalui pengumpulan data mengenai partisipasi siswa dengan kebutuhan khusus, hasil belajar, serta tingkat kepuasan orang tua dan masyarakat terhadap kebijakan tersebut.

Berdasarkan hasil evaluasi, kebijakan bisa diperbaiki dan disesuaikan dengan kondisi yang ada.

#### 7. Pendidikan Inklusif dan Kualitas Pendidikan

Pendidikan yang inklusif tidak hanya tentang menyediakan akses kepada siswa dengan kebutuhan khusus, tetapi juga tentang menciptakan lingkungan yang mendukung semua siswa untuk belajar bersama. Kurikulum yang fleksibel dan berbasis pada kebutuhan individu menjadi aspek penting dalam pendidikan inklusif. Selain itu, pengembangan kapasitas guru juga merupakan faktor kunci dalam meningkatkan kualitas pendidikan inklusif.

### KESIMPULAN

Manajemen pendidikan inklusif di Indonesia masih menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait dengan implementasi kebijakan, penyediaan fasilitas yang memadai, dan pelatihan guru. Namun, dengan kebijakan yang tepat, dukungan dari semua pihak, serta evaluasi dan perbaikan yang berkelanjutan, pendidikan inklusif dapat terlaksana dengan baik dan memberikan manfaat yang besar bagi masyarakat. Pemerintah, sekolah, dan masyarakat perlu bekerja sama untuk menciptakan sistem pendidikan yang setara dan berkualitas bagi semua warga negara Indonesia.

Manajemen pendidikan inklusif memegang peranan penting dalam memastikan akses pendidikan yang setara dan berkualitas untuk semua siswa. Dengan menyusun kebijakan yang komprehensif dan didukung dengan baik, sistem pendidikan dapat menciptakan lingkungan yang menerima keberagaman dan memenuhi kebutuhan individu siswa. Keberhasilan pendidikan inklusif bergantung pada beberapa faktor: komitmen pemerintah, alokasi sumber daya yang efektif, pelatihan guru, dan keterlibatan aktif masyarakat. Seiring negara-negara bekerja menuju pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Pendidikan 2030 (Pendidikan Berkualitas untuk Semua), kebijakan pendidikan inklusif harus terus berkembang, mengatasi tantangan yang muncul dan memastikan bahwa tidak ada anak yang tertinggal.

Penelitian di masa depan sebaiknya berfokus pada eksplorasi model-model kebijakan yang lebih efektif serta menyelidiki dampak jangka panjang dari pendidikan inklusif terhadap hasil belajar siswa. Selain itu, peran teknologi dalam mendukung praktik pendidikan inklusif juga perlu diteliti lebih lanjut, terutama dalam menyediakan materi pembelajaran yang dapat diakses oleh siswa dengan disabilitas.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Huda, M. (2010). *Manajemen Pendidikan Inklusif di Indonesia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. (2020). *Panduan Pendidikan Inklusif untuk Guru dan Tenaga Kependidikan*. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI.
- Mulyasa, E. (2015). *Manajemen Pendidikan: Berbasis Standar Nasional dan Internasional*. Bandung.
- Slamet, H. (2012). *Kebijakan Pendidikan Inklusif di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Press.
- Sumarno, D. (2018). *Manajemen Pendidikan Inklusif: Konsep, Teori, dan Aplikasi*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- UNESCO. (2005). *Pedoman untuk Inklusi: Menjamin Akses ke Pendidikan untuk Semua*. Paris: UNESCO.
- World Health Organization. (2020). *Inclusive Education and Disability*. Geneva: WHO.
- Sukmadinata, N. S. (2012). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendidikan, Pendidikan Inklusif, dan Pendidikan Anak Berkebutuhan Khusus*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Putra, M. T. & Rachman, M. F. (2020). "Implementasi Pendidikan Inklusif di Sekolah Dasar: Studi Kasus di Provinsi Jawa Barat." *Jurnal Pendidikan Inklusif Indonesia*, 5(2), 114-128.
- Kurniawati, L. & Yuliana, M. (2021). "Analisis Kebutuhan Pembelajaran di Sekolah Inklusif." *Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran Inklusif*, 6(1), 42-56.