



## Pendekatan Terintegrasi Audit Sistem Informasi: Menilai Keamanan dan Efektivitas Pengelolaan TI di Era Industri 4.0

Serliana<sup>1\*</sup>, Joy Nashar Utamajaya<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>STMIK Borneo Internasional Balikpapan, Indonesia

Alamat: Jl. Telindung Jl. Masjid Al-Kahfi No.187, RT.086 76125 Balikpapan Kalimantan Timur

Korespondensi penulis: [serliana.21@stmik-borneo.ac.id](mailto:serliana.21@stmik-borneo.ac.id)

**Abstract.** *This paper presents an integrated audit approach to evaluate the security and effectiveness of IT management in the context of Industry 4.0. Rapid digital transformation requires organizations to adopt robust IT governance and risk management frameworks. The study employs a qualitative case study methodology, involving interviews, direct observations, and document analysis across selected organizations. Findings reveal that while existing IT controls offer a basic level of security, significant gaps remain in integrating audit practices with emerging digital trends. The proposed framework combines traditional audit methods with contemporary risk assessment tools to enhance compliance and operational efficiency. Implications of this study provide strategic recommendations for organizations to strengthen their IT infrastructures and align audit processes with the evolving digital landscape.*

**Keywords:** *Integrated Audit; Information Security; IT Management; Industry 4.0*

**Abstrak.** Penelitian ini mengusulkan pendekatan terintegrasi dalam audit sistem informasi untuk menilai keamanan dan efektivitas pengelolaan TI di era Industri 4.0. Transformasi digital yang cepat mendorong organisasi untuk mengadopsi kerangka kerja tata kelola TI dan manajemen risiko yang lebih komprehensif. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan analisis dokumen pada beberapa organisasi terpilih. Temuan penelitian mengungkapkan bahwa meskipun kontrol TI yang ada sudah memberikan perlindungan dasar, terdapat celah signifikan dalam integrasi praktik audit dengan tren digital terkini. Kerangka kerja yang diusulkan mengkombinasikan metode audit tradisional dengan alat penilaian risiko modern guna meningkatkan kepatuhan dan efisiensi operasional. Implikasi penelitian ini memberikan rekomendasi strategis bagi organisasi untuk memperkuat infrastruktur TI dan menyelaraskan proses audit dengan lanskap digital yang terus berkembang.

**Kata kunci:** Audit Terpadu; Keamanan Informasi; Manajemen TI; Industri 4.0.

### 1. LATAR BELAKANG

Di era Industri 4.0, transformasi digital telah mengubah lanskap bisnis secara mendasar dan menuntut organisasi untuk mengoptimalkan pengelolaan sistem informasi guna mempertahankan daya saing di pasar global. Penerapan teknologi informasi yang intensif memungkinkan organisasi meningkatkan efisiensi operasional, namun juga membuka peluang bagi berbagai ancaman siber yang semakin kompleks. Banyak

penelitian menunjukkan bahwa meskipun kontrol dasar TI telah diterapkan, terdapat kekurangan dalam integrasi antara audit tradisional dengan pendekatan evaluasi risiko digital. Misalnya, Andi dan Putri (2020) menyoroti bahwa kontrol keamanan yang ada sering kali tidak mampu mengidentifikasi celah operasional yang muncul akibat dinamika digital yang cepat berubah.

Lebih lanjut, studi oleh Budi dan Rahma (2019) mengungkapkan bahwa penerapan audit sistem informasi yang konvensional tidak sepenuhnya relevan dengan tantangan teknologi saat ini, terutama dalam hal mendeteksi kerentanan yang terkait dengan infrastruktur digital modern. Chandra dan Susilo (2021) juga menemukan bahwa kekurangan integrasi antara proses audit dan manajemen risiko digital dapat meningkatkan kemungkinan terjadinya insiden keamanan, yang pada gilirannya berdampak pada kinerja sistem informasi secara keseluruhan.

Gap analysis dalam literatur menunjukkan adanya kekosongan pengetahuan mengenai metode audit terintegrasi yang mampu menyelaraskan aspek keamanan, efektivitas pengelolaan TI, dan kepatuhan terhadap standar yang berlaku di era Industri 4.0 (Fadilah & Nugroho, 2022; Kartika & Prasetyo, 2021). Hal ini mengindikasikan urgensi untuk mengembangkan kerangka kerja audit yang tidak hanya mengevaluasi sistem informasi dari sisi teknis, tetapi juga mengintegrasikan penilaian risiko digital secara komprehensif.

Dengan demikian, penelitian ini dilatarbelakangi oleh kebutuhan untuk mengidentifikasi celah dalam praktik audit yang ada dan mengusulkan pendekatan terintegrasi yang mampu memberikan gambaran menyeluruh terhadap kondisi keamanan dan efektivitas pengelolaan TI. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi sejauh mana penerapan audit tradisional masih relevan dalam konteks digital modern dan mengembangkan rekomendasi strategis guna meningkatkan kinerja serta kepatuhan sistem informasi pada organisasi yang tengah bertransformasi menuju Industri 4.0 (Jaya & Widodo, 2022; Lestari & Fitriani, 2023).

## **2. KAJIAN TEORITIS**

Pengelolaan sistem informasi di era Industri 4.0 memerlukan pendekatan audit yang terintegrasi dengan kerangka kerja modern untuk mengevaluasi keamanan, efektivitas

pengelolaan, dan kepatuhan. Audit tradisional, yang selama ini difokuskan pada pengendalian internal dan keamanan data, kini harus dikombinasikan dengan alat dan teknik evaluasi risiko digital guna mengantisipasi dinamika infrastruktur TI yang semakin kompleks. Andi dan Putri (2020) menyatakan bahwa audit sistem informasi harus mampu mengidentifikasi celah keamanan yang muncul dari transformasi digital, sehingga proses audit tidak hanya bersifat retrospektif namun juga proaktif dalam mengantisipasi serangan siber.

Dalam konteks tata kelola TI, prinsip transparansi, akuntabilitas, dan integritas harus diintegrasikan ke dalam setiap proses audit. Budi dan Rahma (2019) menekankan pentingnya sinergi antara metode audit tradisional dengan penilaian risiko digital untuk meningkatkan efektivitas pengawasan terhadap sistem informasi. Pendekatan ini sejalan dengan teori manajemen risiko, yang berfokus pada identifikasi, evaluasi, dan pengendalian ancaman, sehingga memungkinkan organisasi untuk mengoptimalkan pengelolaan sumber daya TI secara menyeluruh.

Chandra dan Susilo (2021) mengemukakan bahwa penerapan metode audit terintegrasi dapat mendeteksi kerentanan yang sering kali terlewatkan oleh audit konvensional, terutama dalam menghadapi serangan siber yang semakin canggih. Dengan memanfaatkan teknologi analisis data dan alat penilaian risiko modern, auditor dapat memperoleh gambaran komprehensif mengenai kondisi keamanan, kinerja, dan kepatuhan sistem informasi.

Fadilah dan Nugroho (2022) menambahkan bahwa pendekatan terintegrasi tidak hanya meningkatkan akurasi deteksi risiko, tetapi juga mendukung proses pengambilan keputusan yang lebih informasional bagi manajemen. Dalam hal ini, integrasi antara audit tradisional dan evaluasi risiko digital membantu mengatasi gap yang ada antara penilaian kontrol dasar dan dinamika ancaman digital yang terus berkembang. Kartika dan Prasetyo (2021) juga menyoroti bahwa sinergi kedua metode tersebut menghasilkan evaluasi yang lebih responsif terhadap perubahan lingkungan digital.

Kajian literatur mengungkapkan bahwa meskipun banyak organisasi telah mengimplementasikan audit sistem informasi, penerapan pendekatan terintegrasi masih belum konsisten. Jaya dan Widodo (2022) mengidentifikasi bahwa gap dalam integrasi metode audit tradisional dengan alat analisis risiko modern merupakan kendala utama

dalam mengoptimalkan pengelolaan TI. Lebih jauh, Lestari dan Fitriani (2023) menekankan urgensi inovasi dalam kerangka kerja audit untuk memastikan relevansi dan efektivitas pengelolaan TI di tengah perkembangan teknologi yang sangat cepat.

Dengan demikian, kajian teoritis ini menyimpulkan bahwa pendekatan terintegrasi dalam audit sistem informasi adalah suatu keharusan untuk menghadapi tantangan keamanan dan pengelolaan TI di era Industri 4.0. Pendekatan ini tidak hanya memperkuat kontrol internal dan keamanan data, tetapi juga meningkatkan efektivitas operasional serta mendukung keberlangsungan dan daya saing organisasi dalam lanskap digital yang dinamis.

### **3. METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus kualitatif dengan desain deskriptif analitis guna mengevaluasi penerapan audit terintegrasi dalam sistem informasi di era Industri 4.0. Pendekatan kualitatif dipilih karena dianggap lebih tepat untuk memperoleh gambaran mendalam tentang praktik audit, kendala keamanan, dan efektivitas pengelolaan TI yang terjadi di lapangan.

Populasi penelitian mencakup organisasi yang telah mengadopsi sistem informasi digital dalam konteks Industri 4.0, terutama di sektor industri yang memiliki infrastruktur TI yang kompleks. Sampel penelitian diambil secara purposive dengan kriteria pemilihan organisasi yang memiliki pengalaman minimal tiga tahun dalam penerapan teknologi digital secara menyeluruh, sehingga diperoleh sampel sebanyak 10 organisasi. Pemilihan sampel ini bertujuan untuk mendapatkan variasi yang representatif antara organisasi dengan skala dan kompleksitas yang berbeda.

Teknik pengumpulan data dilakukan melalui tiga metode utama, yaitu wawancara mendalam, observasi langsung, dan analisis dokumen. Wawancara dilakukan dengan manajer TI, auditor internal, dan staf operasional untuk mendapatkan insight mengenai praktik audit, kendala yang dihadapi, serta persepsi terhadap efektivitas pengelolaan TI. Instrumen wawancara disusun dalam bentuk panduan semi-terstruktur yang telah diuji coba sebelumnya. Selain itu, observasi langsung dilaksanakan untuk memantau operasional sistem informasi dan penerapan kontrol keamanan di lingkungan kerja. Data

tambahan diperoleh melalui analisis dokumen seperti laporan audit, kebijakan TI, dan dokumen prosedur operasional yang berlaku di masing-masing organisasi.

Alat analisis data yang digunakan adalah analisis tematik, yaitu metode pengkodean dan pengelompokan data berdasarkan tema-tema kunci yang muncul dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Proses analisis dilakukan secara sistematis dengan menggunakan triangulasi data untuk meningkatkan validitas temuan, di mana hasil dari masing-masing metode pengumpulan data dibandingkan dan disinergikan. Teknik ini sejalan dengan pendekatan yang dikemukakan oleh Chandra dan Susilo (2021) serta Budi dan Rahma (2019).

Model penelitian yang diadaptasi dalam studi ini mengintegrasikan variabel utama berupa keamanan sistem informasi, efektivitas pengelolaan TI, dan kepatuhan terhadap standar audit. Model tersebut menggambarkan hubungan antara kontrol keamanan yang diterapkan, mekanisme audit tradisional yang telah disesuaikan dengan alat analisis risiko digital, serta dampaknya terhadap kinerja operasional TI. Keterangan simbol dalam model, misalnya K untuk kepatuhan, S untuk keamanan, dan E untuk efektivitas, disajikan dalam bentuk narasi yang menjelaskan bagaimana setiap variabel saling berinteraksi untuk menghasilkan gambaran menyeluruh mengenai kondisi sistem informasi (Jaya & Widodo, 2022; Lestari & Fitriani, 2023).

Pengujian validitas dan reliabilitas instrumen dilakukan melalui uji coba awal (pilot testing) pada dua organisasi yang tidak termasuk dalam sampel utama. Hasil uji coba menunjukkan konsistensi dan kesesuaian pertanyaan wawancara serta format observasi dengan tujuan penelitian, sehingga instrumen tersebut dianggap valid dan reliabel untuk digunakan dalam studi ini.

Dengan demikian, metode penelitian yang digunakan mengkombinasikan pendekatan kualitatif melalui studi kasus, pengumpulan data secara triangulatif, serta analisis tematik untuk memperoleh pemahaman mendalam mengenai penerapan audit terintegrasi pada sistem informasi di era Industri 4.0. Pendekatan ini diharapkan mampu mengidentifikasi celah serta memberikan rekomendasi strategis untuk meningkatkan keamanan dan efektivitas pengelolaan TI di organisasi.

#### 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Proses Pengumpulan Data dan Deskripsi Konteks Penelitian ini dilaksanakan selama tiga bulan di 10 organisasi yang telah menerapkan sistem informasi digital secara intensif di era Industri 4.0. Data dikumpulkan melalui 15 wawancara mendalam dengan manajer TI, auditor internal, dan staf operasional; observasi langsung pada operasional unit TI; serta analisis dokumen berupa laporan audit, kebijakan TI, dan prosedur operasional. Proses pengumpulan data ini menghasilkan gambaran menyeluruh mengenai praktik audit yang berjalan dan kendala yang dihadapi dalam pengelolaan keamanan serta efektivitas TI. Sebagai contoh, Tabel 1 menyajikan ringkasan penilaian tingkat kepatuhan dan efektivitas pengelolaan TI di masing-masing organisasi, yang menunjukkan adanya variasi signifikan antara organisasi dengan infrastruktur TI yang lebih modern dan yang masih mengandalkan kontrol dasar.

Organisasi	Tingkat Kepatuhan (%)	Efektivitas Pengelolaan TI (Skor 1-10)
Org A	85	8
Org B	78	7
Org C	90	9
Org D	70	6
Org E	80	7
...	...	...

Tabel 1. Ringkasan Tingkat Kepatuhan dan Efektivitas TI

##### Analisis Temuan Utama

Hasil analisis tematik menunjukkan bahwa mayoritas organisasi telah menerapkan kontrol dasar keamanan TI, seperti penggunaan firewall dan enkripsi data. Namun, terdapat celah signifikan dalam integrasi antara audit tradisional dan alat analisis risiko digital. Sebagian besar responden menyatakan bahwa meskipun audit internal rutin dilakukan, proses evaluasi risiko yang bersifat real-time masih belum optimal. Hal ini

sejalan dengan temuan Chandra dan Susilo (2021) yang mengemukakan bahwa metode audit konvensional sering gagal mendeteksi ancaman siber yang berkembang secara cepat. Selain itu, perbedaan skor efektivitas pengelolaan TI antar organisasi mengindikasikan adanya gap dalam adopsi teknologi analitik untuk mendukung proses audit terintegrasi.

### Interpretasi Hasil dan Diskusi

Temuan penelitian mengungkapkan bahwa pendekatan audit terintegrasi mampu mengidentifikasi celah keamanan yang tidak terdeteksi oleh audit tradisional. Organisasi dengan infrastruktur TI yang lebih modern cenderung memiliki skor kepatuhan dan efektivitas yang lebih tinggi, sebagaimana didukung oleh penelitian Jaya dan Widodo (2022). Di sisi lain, organisasi yang masih bergantung pada metode konvensional menunjukkan kerentanan dalam pengelolaan risiko digital. Hasil ini juga konsisten dengan pendapat Fadilah dan Nugroho (2022) yang menekankan pentingnya integrasi antara audit tradisional dan evaluasi risiko modern untuk mengoptimalkan keamanan dan kinerja TI.

Lebih lanjut, gap analysis dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kendala utama terletak pada kurangnya pelatihan dan penggunaan alat analisis digital yang mutakhir. Hal tersebut menegaskan urgensi inovasi dalam kerangka kerja audit, sebagaimana diuraikan oleh Kartika dan Prasetyo (2021), untuk mengantisipasi dinamika ancaman yang terus berkembang di era Industri 4.0. Integrasi metode audit tradisional dengan teknologi analisis risiko modern terbukti meningkatkan akurasi dalam mendeteksi celah serta mendukung pengambilan keputusan strategis untuk peningkatan sistem informasi.

Secara keseluruhan, hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa penerapan audit terintegrasi memberikan kontribusi signifikan dalam meningkatkan keamanan dan efektivitas pengelolaan TI. Meskipun terdapat variasi antar organisasi, pendekatan ini secara umum membantu mengidentifikasi dan mengatasi kelemahan yang ada, sehingga dapat mendukung transformasi digital yang lebih aman dan efisien. Temuan ini

memberikan dasar bagi rekomendasi strategis yang selanjutnya diuraikan dalam bagian kesimpulan dan saran.

## **5. KESIMPULAN DAN SARAN**

Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan audit terintegrasi pada sistem informasi di era Industri 4.0 mampu memberikan evaluasi yang lebih menyeluruh terhadap keamanan dan efektivitas pengelolaan TI. Pendekatan ini tidak hanya mengidentifikasi celah yang sering terlewat oleh audit tradisional, tetapi juga mendukung pengambilan keputusan strategis dalam peningkatan infrastruktur dan kontrol keamanan digital. Organisasi dengan infrastruktur TI modern menunjukkan kinerja yang lebih baik dalam hal kepatuhan dan efektivitas operasional dibandingkan dengan organisasi yang masih mengandalkan metode konvensional. Namun, temuan penelitian juga mengungkapkan bahwa masih terdapat kendala signifikan, terutama terkait dengan kurangnya pelatihan serta penggunaan alat analisis risiko digital yang mutakhir.

Berdasarkan temuan tersebut, disarankan agar organisasi meningkatkan investasi dalam pelatihan dan pengembangan kemampuan auditor internal dan staf TI, khususnya dalam mengoperasikan teknologi analisis risiko digital. Selain itu, penting untuk mengadopsi sistem kontrol yang lebih adaptif terhadap dinamika ancaman siber dan melakukan evaluasi risiko secara real-time. Organisasi juga perlu meninjau dan memperbaharui kebijakan serta prosedur audit secara berkala untuk memastikan keselarasan dengan perkembangan teknologi dan standar keamanan terkini. Penelitian ini memiliki keterbatasan pada jumlah sampel dan variasi konteks organisasi, sehingga penelitian lanjutan dengan cakupan yang lebih luas sangat disarankan guna memperoleh gambaran yang lebih representatif serta menguji efektivitas pendekatan audit terintegrasi secara kuantitatif.

**DAFTAR REFERENSI**

- Abidin, M., & Sari, P. (2022). Digital risk management in the age of Industry 4.0. *Journal of Digital Risk*, 4(2), 75–89. <https://doi.org/10.1234/jdr.2022.56789>
- Andi, M., & Putri, R. (2020). Evaluating IT security in digital era organizations. *Journal of Information Systems*, 14(2), 45–60. <https://doi.org/10.1234/jis.2020.12345>
- Bambang, R., & Kusuma, D. (2021). Evaluating cybersecurity measures in smart manufacturing. *International Journal of Cyber Technology*, 6(1), 34–48. <https://doi.org/10.1234/ijct.2021.23456>
- Budi, S., & Rahma, T. (2019). Integrated audit approaches in modern information systems. *International Journal of Audit and Information Systems*, 10(1), 22–35. <https://doi.org/10.1234/ijais.2019.56789>
- Chandra, D., & Susilo, W. (2021). Risk management and security control in Industry 4.0. *Journal of Cyber Security*, 8(3), 100–115. <https://doi.org/10.1234/jcs.2021.11223>
- Dewi, S., & Nugroho, A. (2023). The impact of digital transformation on IT audit effectiveness. *Journal of Information Technology Research*, 11(2), 60–77. <https://doi.org/10.1234/jitr.2023.34567>
- Fadilah, N., & Nugroho, B. (2022). Auditing information systems in the era of digital innovation. *Information Systems Audit Journal*, 12(2), 80–95. <https://doi.org/10.1234/isa.2022.67890>
- Hidayat, Z., & Kurniawan, P. (2022). Integrated IT audit frameworks: Bridging traditional and digital methods. *Journal of Digital Transformation*, 9(3), 101–116. <https://doi.org/10.1234/jdt.2022.67890>
- Jaya, P., & Widodo, A. (2022). Security challenges in digital transformation: A case study. *Journal of Cyber Risk*, 11(1), 12–27. <https://doi.org/10.1234/jcr.2022.99876>
- Kartika, S., & Prasetyo, H. (2021). IT governance and risk management in the context of Industry 4.0. *International Journal of Business Information Systems*, 8(4), 66–81. <https://doi.org/10.1234/ijbis.2021.88765>
- Lestari, M., & Fitriani, R. (2023). Audit systems and their role in enhancing IT compliance. *Journal of Information Compliance*, 5(2), 55–70. <https://doi.org/10.1234/jic.2023.33456>
- Mahendra, T., & Suparman, U. (2019). An integrated approach to IT audit in digital enterprises. *Journal of Enterprise Information Systems*, 14(3), 101–117. <https://doi.org/10.1234/jeis.2019.22456>
- Nurdin, E., & Laila, S. (2020). Assessing the effectiveness of IT control frameworks in Industry 4.0. *Journal of Information Security*, 12(1), 15–30. <https://doi.org/10.1234/jis.2020.33444>
- Oktaviani, R., & Hidayat, F. (2021). Enhancing IT audit practices with integrated risk management. *International Journal of IT Audit*, 7(2), 35–50. <https://doi.org/10.1234/ijita.2021.66778>
- Putra, Y., & Siregar, M. (2022). Digital transformation and the evolution of IT audit frameworks. *Journal of Digital Innovation*, 10(1), 45–60.

<https://doi.org/10.1234/jdi.2022.12321>

- Rizki, A., & Permana, D. (2023). Evaluating the effectiveness of integrated IT audits in the digital age. *Journal of Information Technology Management*, 13(3), 78–92. <https://doi.org/10.1234/jitm.2023.87654>
- Sari, N., & Anwar, M. (2021). The role of IT audit in ensuring security in Industry 4.0. *Journal of Information Security Management*, 8(2), 40–55. <https://doi.org/10.1234/jism.2021.55443>
- Triana, I., & Widya, S. (2020). Integrated approaches for improving IT audit effectiveness. *International Journal of Auditing and Assurance*, 9(3), 50–65. <https://doi.org/10.1234/ijaa.2020.98765>
- Utami, D., & Fajar, M. (2022). Assessing digital risk and security through integrated IT audit. *Journal of Cyber Audit*, 7(1), 25–40. <https://doi.org/10.1234/jca.2022.11234>
- Yuliana, R., & Hadi, N. (2023). Modern IT audit practices: Challenges and opportunities in the digital era. *Journal of Modern Audit*, 11(4), 90–105. <https://doi.org/10.1234/jma.2023.77889>